الجامعة التكنولوجية
قسم الهندسة المعمارية
رقم الوارد ١٢٩٥
التاريخ ٢٠١٢/٥/٢٠
الاحالة

د. عماد
للاعداد الى محاضره
تلغى الى القسم وبحضور
الاساتذه

السيد رئيس قسم الهندسة المعمارية المحترم

م/ تقرير ايفاد

تحية طيبة ...

أشارة الى كتاب وزارة التعليم العالي والبحث العلمي/مكتب المفتش العام/قسم تقنية المعلومات المرقم ٢١٤٩ في ٢٠١٢/٤/٥ الخاص بالدورة الاساسية المركزة لعمليات ادارة المشاريع المقامة في لبنان للفترة من (١٥-٢٦) نيسان/٢٠١٢ ، تم اشتراك مرشحي الجامعة التكنولوجية المدرجة اسماؤهم أدناه في الدورة المقامة من قبل (مشروع ترابط) المتعلق بتطوير الاداء الاداري للدولة العراقية :

١) د. عماد عبد الحميد ستار/مدير قسم الشؤون الهندسية
٢) رئيس مهندسين اقدم ثامر قاسم محمد/معاون مدير قسم الشؤون الهندسية
٣) رئيس مهندسين اقدم رحاب وعد الله احمد/مسؤول شعبة التخطيط

وندرج لكم أدناه تقرير عن سير الدورة :-

- بدأت الدورة اعلاه بتاريخ ٢٠١٢/٤/١٥ وبجدول محدد وثابت يتضمن محاضرات تبدأ من الساعة التاسعة صباحاً ولغاية الساعة الثالثة ظهراً يومياً يتخللها امتحانات يومية وتحضيرات وورش عمل.

- كان موضوع الدورة يتمحور حول تطبيق اسلوب (معهد ادارة المشاريع الدولي) Project Management Institute (PMI) والذي يمنح شهادة الـ (PMP) المطلوبة لكل من يتطلب أن يكون مدير مشروع ، حيث يعتمد الاسلوب على تطبيق سياق ثابت متسلسل خلال دورة حياة المشروع المتكونة من (٥)خمسة مراحل وهي :
  - فكرة المشروع Initiating Process
  - التخطيط Planning Process
  - التنفيذ Executing Process
  - المراقبة والتوريدات (التعاقدات) Monitoring and Contracting Process
  - غلق المشروع وثائقيا Closing Process

اطلعت

م.م لبنى رحيم تركي الحزن

- خطة ادارة المشاريع بموجب هذا النظام تتم من خلال التطبيق والدمج المناسب ل(٤٢) عملية من عمليات ادارة المشروعات التي تم تجميعها بشكل منطقي ، وتطبق هذه العمليات خلال دورة حياة المشروع وتتوزع هذه العمليات على (٩) مناطق معرفية تغطي كافة جوانب السيطرة(بشكل علمي) على تحقيق أهداف المشروع وضمن الفترة المحددة وبالمواصفات المطلوبة حيث ان استعمال المعرفة والعمليات والمهارات والادوات والاساليب المناسبة يكون له تأثير واضح في نجاح المشروع .

- تتسم خطة ادارة المشروعات بموجب هذا النظام بالتكرار وبأنها تمر عبر تطورات متوالية طوال دورة حياة المشروع وذلك بسبب احتمال وقوع تغيير. ويتضمن التطور المتوالي استمرارية تحسين وتفصيل الخطة لاتاحة الحصول على معلومات اكثر تفصيلا وتحديدا وتقييمات أدق.ويتيح هذا التطور المتوالي لفريق ادارة المشروع ان يتحكم في مستوى اكبر من التفاصيل كلما تطور المشروع.

- ان النظام المقترح يشكل طفرة نوعية في ادارة المشاريع في العراق اذا ما تم تعميمه على جميع وزارات الدولة كون المشاريع في كثير من الاحيان ترتبط فيها اكثر من وزارة وبالتالي يتطلب ان يسير الجميع على نفس النظام لضمان استمراريته وعدم مواجهتة لعائق "عدم معرفة البعض بهذا النظام".

- كان لوفد الجامعة التكنولوجية دور فعال في المناقشات العلمية اشاد به القائمون على اعداد هذه الدورة الذين بينوا ان الجامعة التكنولوجية حصلت على تقييم أعلى حتى من مقر الوزارة في موضوع الاستبيانات التي وزعت في بداية العام الحالي ٢٠١٢ وبعد الاجتماع المركزي مع ممثلي اقسام الجامعة في مقر رئاسة الجامعة وبحضور السيد رئيس الجامعة المحترم.

- نرى ان هذا النظام سيضع العراق على الطريق الصحيح في مجال ادارة المشاريع ويبعده عن العشوائية والاجتهادات الشخصية في تفسير التعليمات وتكون خطوة تسهم في اغناء المعرفة لدى مهندسينا، اضافة الى أنه في حالة توسع العمل به في مشاريعنا فان هذا سيشجع المعهد الدولي (PMI) على فتح مركز اقليمي له في العراق يمنح الشهادة المطلوبة اسوة ببعض دول الجوار المتقدمة في هذا الموضوع مثل لبنان او تركيا .

- لغرض تحقيق الاستفادة القصوى من هذه الخطوات المبدئية نرى ان يتم اصدار قانون من مجلس النواب العراقي يشترط السير بموجب هذا النظام في كافة مرافق ووزارات الدولة حتى يكون فاعلاً ولا يصطدم باعتراض البعض على تطبيقه لعدم فهمه او لكون هذا النظام سيحد من الفساد في تنفيذ وادارة المشاريع ،هذا على المدى البعيد، اما على المدى القريب فيتطلب اصدار أمر وزاري من معالي وزير التعليم العالي والبحث العلمي المحترم لاعتماد النظام في وزارة التعليم العالي بكافة دوائرها ومؤسساتها ، كذلك يحتاج النظام الى ادخال كافة منتسبي دوائر الشؤون الهندسية في دورات تدريبية تخص الموضوع لغرض الاطلاع على اسلوب العمل بهذا النظام.

للتفضل بالاطلاع .... مع التقدير

الدكتور
عماد عبد الحميد ستار
مدير قسم الشؤون الهندسية
١٢/٥/ ٢٠